

# شناسایی سیاست های بالادستی و همسوسازی با سیاست های اصلی بیمارستان

(نقشه راه بیمارستان دکتر مسیح دانشوری)

بازنگری: بهار ۱۴۰۴

تهیه کننده: دفتر بهبود کیفیت

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی و کوشش برنامه ریزی شده و مدیرانه جمعی و در مسیر تحقق آرمان ها و اصول اسلامی و نیز به منظور دستیابی به آرمان های بلند نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران تلاش همه جانبه در تمام ابعاد فرهنگی، علمی، اجتماعی و اقتصادی لازم است.

از این رو تدوین و اجرای برنامه های پیشرفت در بازه های زمانی معین و اختصاص منابع لازم برای تحقق اهداف این برنامه ها از لوازم ضروری احراز، جایگاهی در شأن ایران اسلامی است. از سوی دیگر مقوله علم و فناوری از مهم ترین زیرساخت های پیشرفت کشور و ابزار جدی رقابت در عرصه های مختلف است. به این ترتیب تحقق آرمان های متعالی انقلاب اسلامی ایران نظیر احیای تمدن عظیم اسلامی، حضور سازنده، فعال و پیشرو در میان ملت ها و کسب آمادگی برای برقراری عدالت و معنویت در جهان در گرو پیشرفتی همه جانبه در علم است؛ علمی که دارای سه شاخصه عدالت، معنویت و عقلانیت است.

تحقق این هدف نیازمند ترسیم نقشه راهی است که در آن نحوه طی مسیر، منابع و امکانات لازم، تقسیم کار در سطح ملی و الزامات طی این مسیر به طور شفاف و دقیق مشخص شده باشد. به این ترتیب لازم است هر سازمانی به ویژه سازمان های بهداشتی و درمانی با توجه به سیاست های کلان مملکت سیاست های اصلی خود را مشخص نموده و در همین راستا برنامه ریزی های کلان را تدوین نماید. از این رو، در ترسیم این نقشه در بیمارستان مسیح دانشوری کوشش شده، تا با الهام گیری از اسناد بالادستی و بهره گیری از ارزشهای بنیادین استخراج شده و توجه به اهداف راهبردی نظام جمهوری اسلامی ایران، چشم انداز علم و فناوری در افق ۱۴۰۶ هجری شمسی، برنامه پنج ساله پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران ۱۳۹۰-۱۳۹۴، برنامه تحول نظام سلامت در حوزه بهداشت، برنامه ششم توسعه، نقشه جامع علمی کشور، نقشه علمی جامع سلامت کشور و بسته های تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی تبیین شود. به این ترتیب بیمارستان مسیح دانشوری با بهره گیری از اسناد بالادستی و با عنایت به خرد جمعی مسئولین بیمارستان سیاست های اصلی را استخراج نموده و با کمک این سیاست ها اهداف کلان را ترسیم نمود.

## "فهرست سیاستهای بالادستی"

### ۱. نقشه جامع علمی کشور (Efficiency, Accreditation and Certification Readiness)

الف) اهداف کلان نظام علم و فناوری کشور

- دستیابی به جایگاه اول علم و فناوری در جهان اسلام و احراز جایگاه برجسته علمی و الهام بخشی در جهان
- استقرار جامعه دانش بنیان، عدالت محور و برخوردار از انسانهای شایسته، فرهیخته و نخبه برای احراز مرجعیت علمی در جهان
- تعمیق و گسترش آموزشهای عمومی و تخصصی همراه با تقویت اخلاق، آزاداندیشی و روحیه خلاقیت در آحاد جامعه، به ویژه نسل جوان
- دستیابی به توسعه علوم و فناوریهای نوین و نافع، متناسب با اولویتها، نیازها و مزیت‌های نسبی کشور؛ و انتشار و به کارگیری آنها در نهادهای مختلف آموزشی، صنعتی و خدماتی
- افزایش سهم تولید محصولات و خدمات مبتنی بر دانش و فناوری داخلی به بیش از ۵۰ درصد تولید ناخالص داخلی کشور
- کمک به ارتقای علم و فناوری در جهان اسلام و احیای موقعیت محوری و تاریخی ایران در فرهنگ و تمدن اسلامی
- گسترش همکاریهای علمی و فناوری با مراکز معتبر علمی بین المللی.

ب) اهداف بخشی نظام علم و فناوری کشور

- دستیابی به سطح دانش و مهارت نیروی کار کشور متناسب با استانداردهای جهانی و در راستای پاسخگویی به نیازهای جامعه و بازار کار داخلی و بین المللی؛
- کسب رتبه نخست در رتبه بندی دانشگاههای جهان اسلام و احراز جایگاه شاخص در بین دانشگاههای دنیا؛
- دستیابی به نسبت مطلوب تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی به کل دانشجویان متناسب با سطح بندی دانشگاهها و نیازهای کشور؛

### ۲. بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی (Patient-Centeredness, Efficiency, Accreditation and Certification Readiness, Timeliness)

- نهادینه سازی رویکرد آموزش پاسخگو در نظام سلامت
- گسترش عدالت در آموزش عالی سلامت
- توسعه دانشهای نوین با تاکید بر حیطه های میان رشته ای و تمرکز بر علوم و فن آوری های نوین
- حضور در عرصه های آموزش منطقه ای و جهانی
- شبکه سازی در نظام آموزش عالی سلامت
- ساماندهی بیمارستانها و مراکز آموزشی - درمانی
- نهادینه سازی اخلاق حرفه ای

- بهره‌مندی از فناوری‌های نوین در آموزش عالی سلامت (Health Care Reform)
- ارتقای منابع انسانی بخش آموزش عالی سلامت
- تمرکز زدایی در نظام آموزش عالی سلامت
- خلق ثروت دانش بنیان در عرصه آموزش عالی سلامت
- تولید و بومی‌سازی شواهد معتبر علمی برای ارتقای آموزش عالی سلامت (آموزش پژوهی)

### ۳. برنامه ششم توسعه (Safety)

- اجرای سیاستهای کلی سلامت با تصویب قوانین و مقررات لازم با تأکید بر:
- تأمین منابع مالی پایدار برای بخش سلامت و توسعه کمی و کیفی بیمه‌های سلامت.
- افزایش و بهبود کیفیت و ایمنی خدمات و مراقبت‌های جامع و یکپارچه سلامت در قالب شبکه بهداشتی و درمانی منطبق بر نظام سطح بندی و ارجاع

### ۴. برنامه تحول سلامت در حوزه بهداشت (Patient-Centeredness, Effectiveness)

- خدمات پیشگیری و ارتقای سلامت بر خدمات درمانی در حوزه بهداشت
- برنامه ملی خودمراقبتی

### ۵. اهداف کلان نظام سلامت (Equity)

- ارتقای سلامت جسمی، روانی، اجتماعی و معنوی احاد مردم ایران که همراه با کسب برترین جایگاه در منطقه تا سال ۱۴۰۴ می‌باشد.
- تأمین عدالت در ارائه خدمات سلامت تا سال ۱۴۰۴
- دستیابی به جایگاه اول منطقه در مراعات حقوق اسلامی، انسانی و مدنی و پاسخگویی و تکریم خدمت‌گیرندگان نظام سلامت تا سال ۱۴۰۴

### ۶. نقشه جامع علمی سلامت کشور (Health Care Reform)

- توسعه سیاست‌گذاری، مدیریت و قوانین
- بهبود تخصیص منابع مالی، تسهیل و افزایش سرمایه‌گذاری
- افزایش ظرفیت تولید دانش
- توسعه انتشار و به اشتراک‌گذاری دانش تولیدشده
- توسعه منابع انسانی
- تسهیل کارآفرینی
- تسهیل و افزایش ظرفیت تولید کالا و خدمات سلامت
- ارتقای هنجارها و فرهنگ عمومی

۷. اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت بهداشت (Effectiveness & Efficiency)

- تسريع در ارائه خدمات به ارباب رجوع
- دستیابی به نتایج مشخص
- اصلاح فعالیت های جاری
- کاهش هزینه های جاری
- بهره گیری بهینه از امکانات و منابع
- بهره گیری بهینه از امکانات و منابع
- توسعه نظام های مدیریتی
- توسعه نظام های مدیریتی
- جلب مشارکت حداکثری مدیران و کارکنان

۸. اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری در زمینه شاخص های وضعیت محیط زیست

- حفاظت از محیط زیست
- ترک دخانیات
- مدیریت مصرف آب بیمارستان
- پیشگیری از فرونشست زمین
- پیشبرد اهداف بیمارستان سبز
- حفاظت از پوشش گیاهی بیمارستان
- حفاظت از مصرف انرژی
- پیشبرد رسیدن به اهداف توسعه پایدار

۹. برنامه هفتم توسعه:

- رشد اقتصادی
- رشد موجودی سرمایه
- متوسط رشد نقدینگی
- رشد اعتبارات تملک دارایی های سرمایه ای
- ارتقاء بهره وری و اثر بخشی منابع آموزشی و پژوهشی
- هماهنگی و همگرایی در روند آموزش و پژوهش
- خدمت رسانی به افراد در معرض آسیب های اجتماعی
- رعایت تعرفه های مصوب پزشکی و پیراپزشکی
- صدور نسخه الکترونیک
- ارتقاء ظرفیت ها و زیر ساخت های فنی اطلاعاتی
- ارتقاء انگیزش نیروی انسانی

| ردیف | عنوان سیاست بالا دستی                                                                                                                                               | حیطه         | منبع                                |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|
| ۱.   | دستیابی به جایگاه اول علم و فناوری در جهان اسلام و احراز جایگاه برجسته علمی و الهام بخشی در جهان                                                                    | علم و فناوری | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۲.   | دستیابی به توسعه علوم و فناوریهای نوین و نافع، متناسب با اولویتها، نیازها و مزیت‌های نسبی کشور؛ و انتشار و به‌کارگیری آنها در نهادهای مختلف آموزشی، صنعتی و خدماتی  | علم و فناوری | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۳.   | افزایش سهم تولید محصولات و خدمات مبتنی بر دانش و فناوری داخلی به بیش از ۵۰ درصد تولید ناخالص داخلی کشور                                                             | علم و فناوری | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۴.   | کمک به ارتقای علم و فناوری در جهان اسلام و احیای موقعیت محوری و تاریخی ایران در فرهنگ و تمدن اسلامی                                                                 | علم و فناوری | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۵.   | گسترش همکاریهای علمی و فناوری با مراکز معتبر علمی بین المللی.                                                                                                       | علم و فناوری | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۶.   | کسب رتبه نخست در رتبه‌بندی دانشگاههای جهان اسلام و احراز جایگاه شاخص در بین دانشگاه‌های دنیا؛                                                                       | علم و فناوری | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۷.   | استقرار جامعه دانش بنیان، عدالت محور و برخوردار از انسانهای شایسته، فرهیخته و نخبه برای احراز مرجعیت علمی در جهان                                                   | منابع انسانی | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۸.   | دستیابی به سطح دانش و مهارت نیروی کار کشور متناسب با استانداردهای جهانی و در راستای پاسخگویی به نیازهای جامعه و بازار کار داخلی و بین‌المللی؛                       | منابع انسانی | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۹.   | دستیابی به نسبت مطلوب تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی به کل دانشجویان متناسب با سطح‌بندی دانشگاهها و نیازهای کشور؛                                                   | منابع انسانی | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۱۰.  | تعمیق و گسترش آموزشهای عمومی و تخصصی همراه با تقویت اخلاق، آزاداندیشی و روحیه خلاقیت در آحاد جامعه، به‌ویژه نسل جوان و ارتقاء رضایتمندی در جهت کسب آموزشهای دریافتی | آموزش        | نقشه جامع علمی کشور                 |
| ۱۱.  | نهادینه سازی رویکرد آموزش پاسخگو در نظام سلامت و اثربخشی آموزش به بیماران                                                                                           | آموزش        | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۱۲.  | گسترش عدالت در آموزش عالی سلامت و ارتقاء رضایتمندی                                                                                                                  | آموزش        | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۱۳.  | شبکه سازی در نظام آموزش عالی سلامت                                                                                                                                  | آموزش        | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۱۴.  | تمرکز زدایی در نظام آموزش عالی سلامت                                                                                                                                | آموزش        | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۱۵.  | خلق ثروت دانش بنیان در عرصه آموزش عالی سلامت                                                                                                                        | آموزش        | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۱۶.  | تولید و بومی سازی شواهد معتبر علمی برای ارتقای آموزش عالی سلامت (آموزش پژوهی) و ارتقاء عملکرد اعضای هیئت علمی                                                       | آموزش        | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |

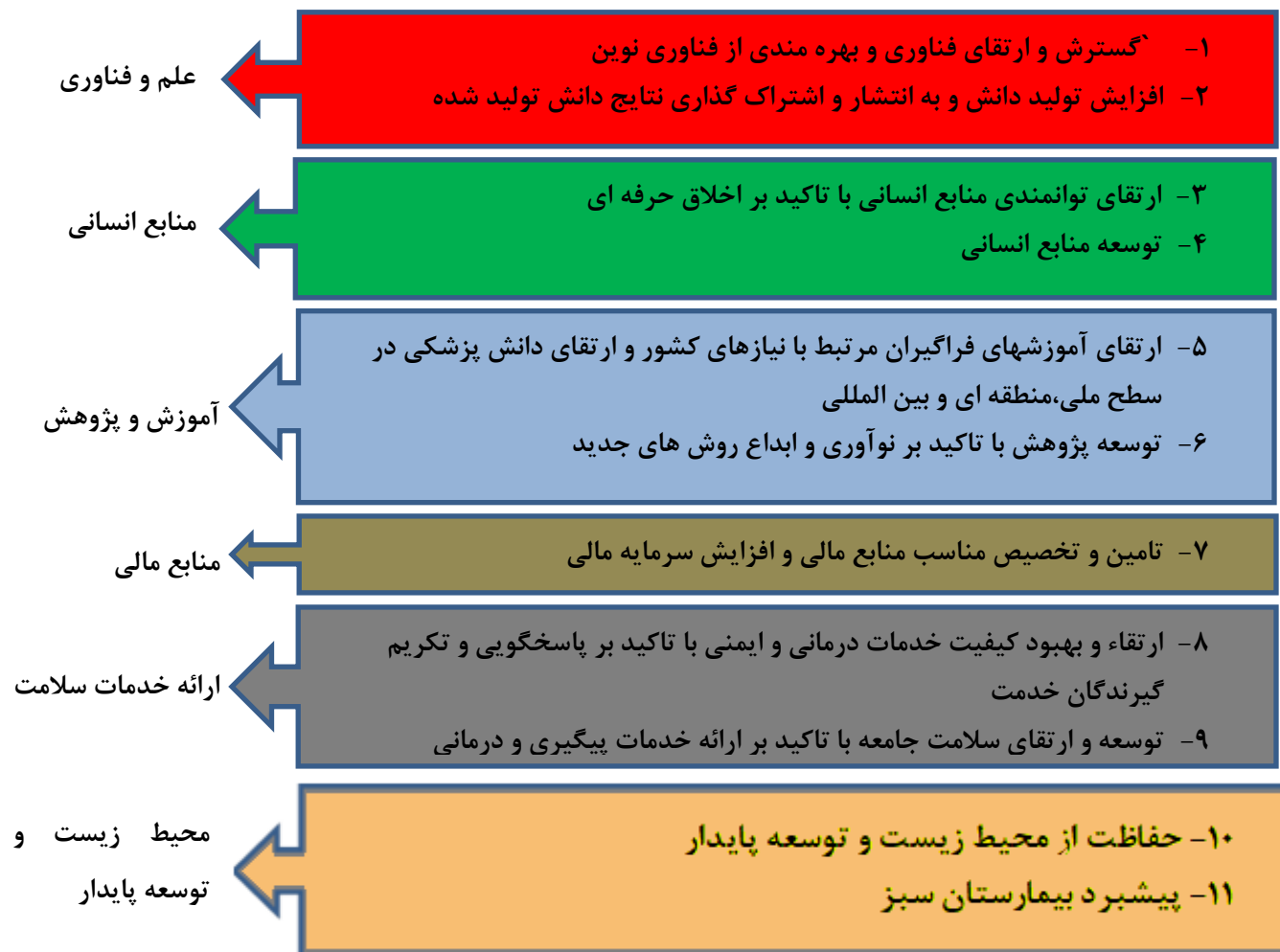
|     |                                                                                                                                   |                   |                                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
| ۱۷. | توسعه دانشهای نوین با تاکید بر حیطه های میان رشته ای و تمرکز بر علوم و فن آوری های نوین                                           | علم و فناوری      | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۱۸. | حضور در عرصه های آموزش منطقه ای و جهانی                                                                                           | علم و فناوری      | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۱۹. | بهره مندی از فناوری های نوین در آموزش عالی سلامت                                                                                  | علم و فناوری      | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۲۰. | ساماندهی بیمارستانها و مراکز آموزشی- درمانی و بهسازی فضاهای محیط بیمارستانی                                                       | ارائه خدمات سلامت | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۲۱. | نهادینه سازی اخلاق حرفه ای                                                                                                        | منابع انسانی      | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۲۲. | ارتقای منابع انسانی بخش آموزش عالی سلامت و بالا بردن سطح رضایتمندی کارکنان                                                        | منابع انسانی      | بسته تحول و نوآوری آموزش علوم پزشکی |
| ۲۳. | تأمین منابع مالی پایدار برای بخش سلامت و توسعه کمی و کیفی بیمه های سلامت.                                                         | منابع مالی        | برنامه ششم توسعه                    |
| ۲۴. | افزایش و بهبود کیفیت و ایمنی خدمات و مراقبت های جامع و یکپارچه سلامت در قالب شبکه بهداشتی و درمانی منطبق بر نظام سطح بندی و ارجاع | ارائه خدمات سلامت | برنامه ششم توسعه                    |
| ۲۵. | خدمات مراقبتی و درمانی، پیشگیری و ارتقای سلامت و کنترل عفونت در حوزه بیماران و کارکنان                                            | ارائه خدمات سلامت | برنامه تحول سلامت در حوزه بهداشت    |
| ۲۶. | برنامه ملی خودمراقبتی                                                                                                             | ارائه خدمات سلامت | برنامه تحول سلامت در حوزه بهداشت    |
| ۲۷. | ارتقای سلامت جسمی، روانی، اجتماعی و معنوی احاد مردم ایران همراه با کسب برترین جایگاه در منطقه تا سال ۱۴۰۴                         | ارائه خدمات سلامت | اهداف کلان نظام سلامت               |
| ۲۸. | تأمین عدالت در ارائه خدمات سلامت تا سال ۱۴۰۴                                                                                      | ارائه خدمات سلامت | اهداف کلان نظام سلامت               |
| ۲۹. | دستیابی به جایگاه اول منطقه در مراعات حقوق اسلامی، انسانی و مدنی و پاسخگویی و تکریم خدمت گیرندگان نظام سلامت تا سال ۱۴۰۴          | ارائه خدمات سلامت | اهداف کلان نظام سلامت               |
| ۳۰. | توسعه سیاست گذاری، مدیریت و قوانین و اجرای فرآیندها                                                                               | ارائه خدمات سلامت | نقشه جامع علمی سلامت کشور           |
| ۳۱. | تسهیل و افزایش ظرفیت تولید کالا و ارائه خدمات سلامت                                                                               | ارائه خدمات سلامت | نقشه جامع علمی سلامت کشور           |
| ۳۲. | ارتقای هنجارها و فرهنگ عمومی و فرهنگ بیمار محوری و ایمنی، مدیریت پسماند                                                           | ارائه خدمات سلامت | نقشه جامع علمی سلامت کشور           |
| ۳۳. | بهبود تخصیص منابع مالی، تسهیل و افزایش سرمایه گذاری                                                                               | منابع مالی        | نقشه جامع علمی سلامت کشور           |
| ۳۴. | افزایش ظرفیت تولید دانش و افزایش اثربخشی دوره های آموزشی فراگیران پزشکی                                                           | علم و فناوری      | نقشه جامع علمی سلامت کشور           |
| ۳۵. | توسعه انتشار و به اشتراک گذاری دانش تولیدشده                                                                                      | علم و فناوری      | نقشه جامع علمی سلامت کشور           |
| ۳۶. | توسعه منابع انسانی و ارتقاء سطح آموزش کارکنان                                                                                     | منابع انسانی      | نقشه جامع علمی سلامت کشور           |

|     |                                                                    |                   |                                               |
|-----|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| ۳۷. | تسهیل کارآفرینی                                                    | منابع انسانی      | نقشه جامع علمی سلامت کشور                     |
| ۳۸. | تسریع در ارائه خدمت به ارباب رجوع و تلاش جهت کاهش ماندگاری بیماران | ارائه خدمات سلامت | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۳۹. | دستیابی به نتایج مشخص و ارتقاء کسب امتیاز عملکردی کارکنان          | ارائه خدمات سلامت | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۰. | اصلاح فعالیتهای جاری از جمله پیاده سازی فرآیندها                   | ارائه خدمات سلامت | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۱. | کاهش هزینه های جاری                                                | منابع مالی        | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۲. | بهره گیری بهینه از امکانات و منابع                                 | منابع انسانی      | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۳. | بهره گیری بهینه از امکانات و منابع و مدیریت حوادث غیر مترقبه       | منابع مالی        | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۴. | توسعه نظام های مدیریتی                                             | منابع انسانی      | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۵. | توسعه نظام های مدیریتی و برگزاری مناسب کمیته های بیمارستانی        | ارائه خدمات سلامت | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۶. | جلب مشارکت حداکثری مدیران و کارکنان                                | ارائه خدمات سلامت | اهداف معاونت توسعه مدیریت و منابع             |
| ۴۷. | حفاظت از محیط زیست                                                 | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۴۸. | ترک دخانیات                                                        | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۴۹. | مدیریت مصرف آب بیمارستان                                           | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۵۰. | پیشگیری از فرونشست زمین                                            | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۵۱. | پیشبرد اهداف بیمارستان سبز                                         | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۵۲. | حفاظت از پوشش گیاهی بیمارستان                                      | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۵۳. | حفاظت از مصرف انرژی                                                | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۵۴. | پیشبرد رسیدن به اهداف توسعه پایدار                                 | محیط زیست         | اهداف سیاست های ۱۵ گانه ابلاغ مقام معظم رهبری |
| ۵۵. | رشد اقتصادی                                                        | منابع مالی        | برنامه هفتم توسعه                             |



|     |                                                  |                   |                   |
|-----|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| ۵۶. | رشد موجودی سرمایه                                | منابع مالی        | برنامه هفتم توسعه |
| ۵۷. | متوسط رشد نقدینگی                                | منابع مالی        | برنامه هفتم توسعه |
| ۵۸. | رشد اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای           | منابع مالی        | برنامه هفتم توسعه |
| ۵۹. | خدمت رسانی به افراد در معرض آسیب‌های اجتماعی     | ارائه خدمات سلامت | برنامه هفتم توسعه |
| ۶۰. | رعایت تعرفه‌های مصوب پزشکی و پیراپزشکی           | ارائه خدمات سلامت | برنامه هفتم توسعه |
| ۶۱. | صدور نسخه الکترونیک                              | علم و فناوری      | برنامه هفتم توسعه |
| ۶۲. | ارتقاء ظرفیتها و زیر ساخت‌های فنی اطلاعاتی       | علم و فناوری      | برنامه هفتم توسعه |
| ۶۳. | هماهنگی و همگرایی در روند آموزش و پژوهش          | آموزش             | برنامه هفتم توسعه |
| ۶۴. | ارتقاء بهره‌وری و اثر بخشی منابع آموزشی و پژوهشی | آموزش             | برنامه هفتم توسعه |
| ۶۵. | ارتقاء انگیزش نیروی انسانی                       | منابع انسانی      | برنامه هفتم توسعه |

فهرست سیاستهای اصلی بیمارستان دکتر مسیح  
دانشوری



## اهداف کلی سند استراتژیک بیمارستان دکتر مسیح دانشوری



- ۱- حفظ و ارتقای ایمنی بیمار و کارکنان
- ۲- ارتقاء و بهبود کیفیت ارائه خدمات سلامت و درمانی
- ۳- توانمندسازی نیروی انسانی
- ۴- ارتقاء فرایندهای آموزشی و پژوهشی فراگیران و اعضای هیات علمی
- ۵- توسعه فضاهای فیزیکی و بهسازی محیط
- ۶- توسعه در ارائه خدمات پاراکلینیک و تشخیصی
- ۷- توسعه در راستای پیشبرد اهداف بهره‌وری بیمارستان

### تعیین و اطلاع‌رسانی به ذینفعان کلیدی

ذینفعان خارجی: بیماران، مراجعه‌کنندگان، سازمان‌های بیمه، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی، وزارت بهداشت، شهرداری، پزشکی قانونی و ....

ذینفعان داخلی: پزشکان، پرستاران، کارکنان، اعضای هیات علمی، تیم حاکمیتی و اجرایی مرکز، پیمانکاران

#### نحوه اطلاع‌رسانی به ذینفعان خارجی:

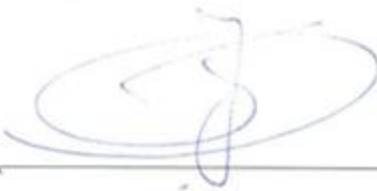
بارگذاری سیاست‌های اصلی مرکز در سایت بیمارستان [nritld.sbm.u.ac.ir](http://nritld.sbm.u.ac.ir) در قسمت ریاست، قسمت همسوسازی سیاست‌های اصلی مرکز با سیاست‌های بالادستی.

#### نحوه اطلاع‌رسانی به ذینفعان داخلی:

طرح موضوع در تیم مدیریت اجرایی و تیم حاکمیتی مرکز و اطلاع‌رسانی به کلیه کارکنان و پزشکان از طریق اتوماسیون ادار

جدول امضای تیم حاکمیتی بیمارستان دکتر مسیح دانشوری - بهار ۱۴۰۴

| ردیف | اسامی تیم حاکمیتی      | امضا                                                                                |
|------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | دکتر علی اکبر ولایتی   |    |
| ۲    | دکتر عزیزالله عباسی    |    |
| ۳    | دکتر علی صفوی نائینی   |    |
| ۴    | دکتر مهرداد بخشایش کرم |   |
| ۵    | دکتر محمد ورهرام       |  |

|                                                                                     |                          |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|
|    | دکتر ساويز پڑهان         | ۶  |
|    | دکتر پیام طبرسی          | ۷  |
|    | دکتر پریسا فرنیا         | ۸  |
|    | دکتر حمیدرضا جماعتی      | ۹  |
|  | دکتر مهین پور عبدالله    | ۱۰ |
|  | دکتر بابک شریف کاشانی    | ۱۱ |
|  | دکتر علیرضا جهانگیری فرد | ۱۲ |
|  | دکتر مجید ملک محمد       | ۱۳ |
|  | شیرین اسماعیلی           | ۱۴ |